



# Fenntarthatóság a gazdák mindennapjaiban

## A 2SF projekt személyes interjú tapasztalatai

Bálint Csaba  
AKI Agrárközgazdasági Intézet

Fenntarthatóság az agráriumban  
Horpács, 2025. február 19.

# Fenntarthatósági önértékelő kérdőív



## Cél és alkalmazott módszerek

- Cél: fenntarthatósági önértékelési kérdőív kidolgozása gazdálkodók számára
- Szakirodalmi feldolgozás
  - fenntartható mezőgazdaság szempontjai → dimenziók és kritériumok
  - viselkedési modellek → humán tényezők
- Fenntarthatósági értékelési módszertanok áttekintése
  - struktúra, szempontok, értékelési szisztémák
- **Félig strukturált interjúk gazdálkodókkal**
  - Magyarország: 23 db
  - Szlovákia: 21 db

## Felhasznált értékelési kritériumrendszerek

Rövidítés	Megnevezés	Verzió	Év	Mögöttes szervezet
SAFA	Sustainability Assessment of Food and Agriculture systems	3.0	2014	FAO
IDEA	Farm Sustainability Indicators method	V3	2008	INRAE
MASC	Multi-attribute assessment of the sustainability of cropping systems	2.0	2011	INRAE
COSA	Committee on Sustainability Assessment	1	2017	UN, OECD
RISE	Response-Inducing Sustainability Evaluation	3.0	2000	BFH-HAFL
SHARP	Self-evaluation and Holistic Assessment of Climate Resilience of Farmers and Pastoralists	2 (SHARP+)	2017	FAO
SALCA sustain	Swiss Agricultural Life Cycle Assessment	1	2014	Agroscope
SAI FSA	Farm Sustainability Assessment	3.0	2021	Sustainable Agriculture Initiative Platform
MESMIS	Indicator-based Sustainability Assessment Framework	1	2010	Rockefeller Foundation

# Az önértékelés szempontjai

(értékelési kritériumrendszerek és szakirodalom alapján)

## Fenntarthatósági dimenziók és elemeik:

- **Környezet:** levegő, víz, talaj, biodiverzitás, anyag és energia, növény- és állategészségügy, állatjólét
- **Társadalom:** életminőség, egészség, biztonság, esélyegyenlőség, oktatás és képzés, közösség és együttműködés, átláthatóság, generációváltás, foglalkoztatás és bérezés
- **Gazdaság:** beszerzés, értékesítés, jövedelmezőség, hatékonyság, termelékenység, kockázatmenedzsment, diverzifikáció, hozzáadott érték, hitelképesség, eladósodottság, minőségirányítás, piaci stabilitás, szerződéses viszonyok, üzleti tervezés, információ, innováció

## Tényezőcsoportok:

- Észlelés
- Gyakorlat
- Tudás
- Attitűd és szándék

## ● Ágazatcsoportok

- Szántóföldi növénytermesztés
- Szabadföldi kertészet
- Ültetvény, szőlő
- Növényházi termelés
- Intenzív, istálló állattartás és/vagy -tenyésztés
- Extenzív/félintenzív, legeltetéses állattartás és/vagy -tenyésztés



# Kérdésblokkok

A gazdaság általános jellemzői

Környezeti és klimatikus jelenségek  
és folyamatok észlelése

Politikai, társadalmi és gazdasági  
jelenségek és folyamatok észlelése

Gazdálkodási gyakorlat, ellenőrzés  
és felülvizsgálat

Tudás

Viszonyulás és szándék

# Az interjúk tapasztalatai





# Az interjúk felépítése

## Alapadatok a gazdaságvezetőre vonatkozóan

- nem, kor, képzettség, földrajzi elhelyezkedés

## Gazdaság bemutatása

- forma, tevékenység, üzemméret, foglalkoztatás, termékek, értékesítési csatornák, együttműködések

## Gazdaság értékelése

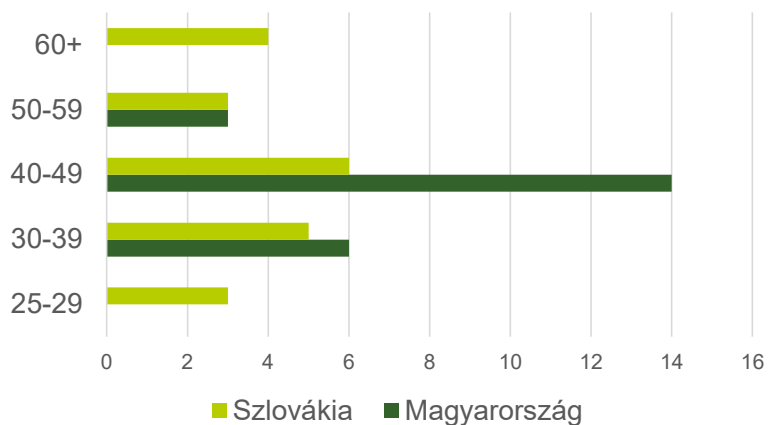
- belső (erősségek, gyengeségek) és külső (lehetőségek veszélyek)
- környezeti, társadalmi és gazdasági dimenziók

## Fenntarthatósági tényezők

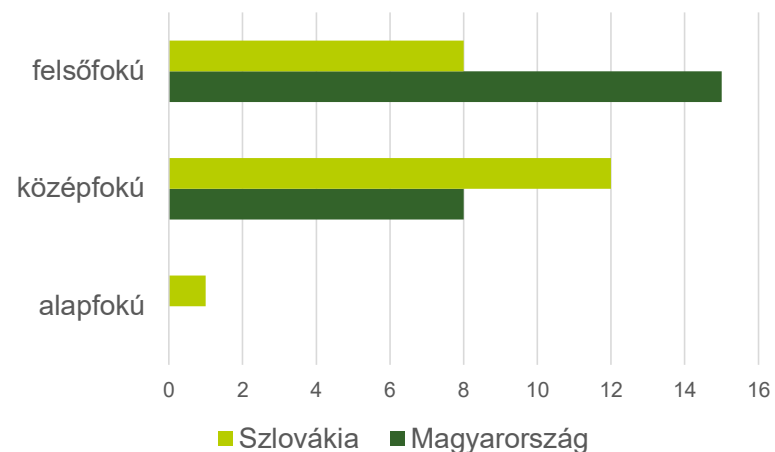
- fenntarthatóság értelmezése
- gazdaság fenntarthatóságának megítélése
- üzemen túlmutató hatások
- előmozdító és gátló tényezők
- gazdaság jövőképe

# Az interjúalanyok jellemzői (1.)

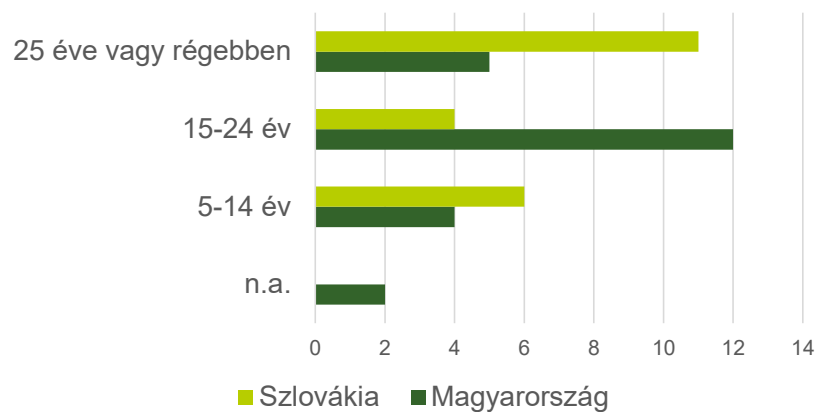
Korcsoportok



Képzetségi szint



Gazdálkodásban eltöltött tapasztalat

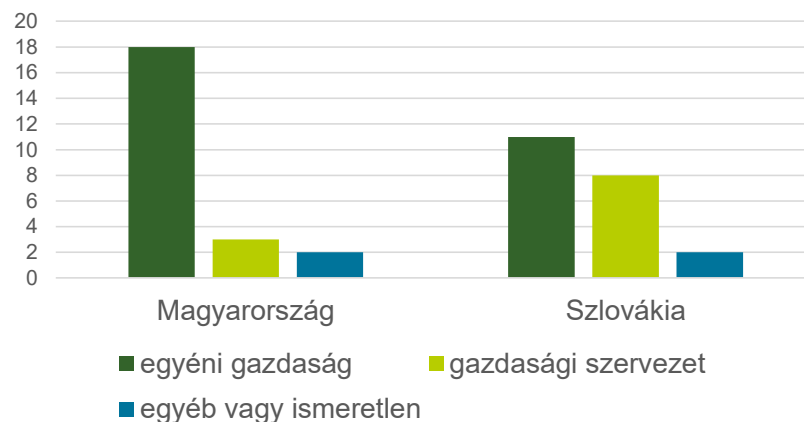


23 db magyarországi,  
21 db szlovákiai interjú

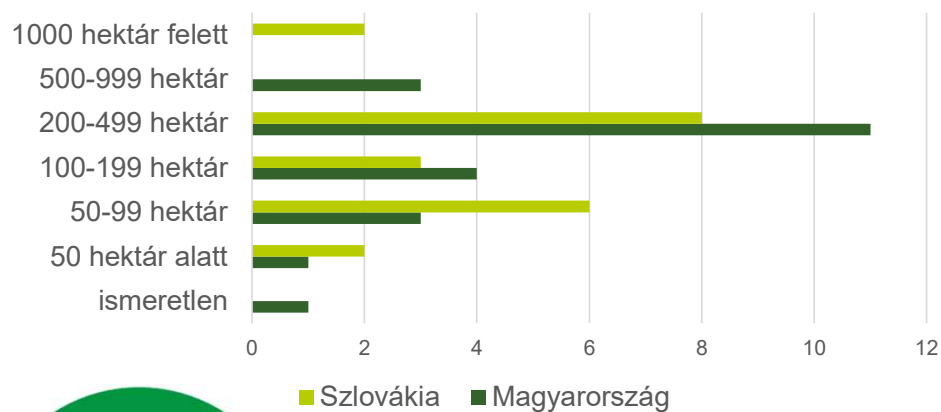
43 férfi, 1 nő interjúalany

# Az interjúalanyok jellemzői (2.)

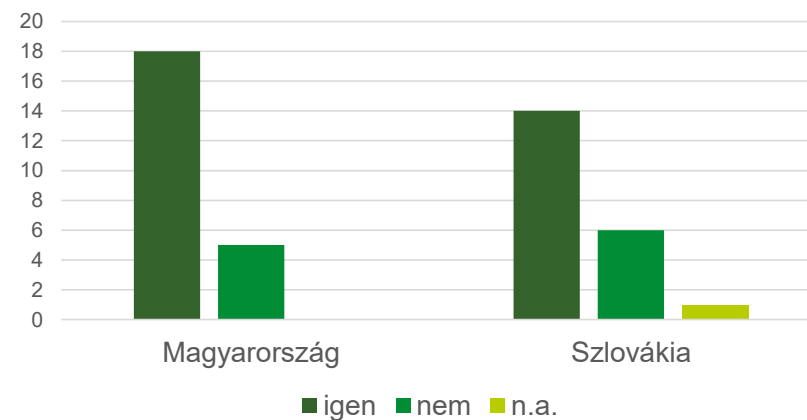
Gazdaságtípus



Területméret (ha)

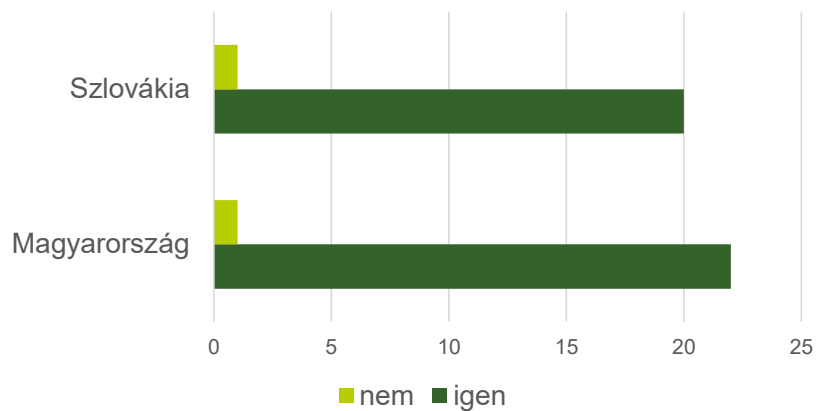


Fizetett munkaerő megléte

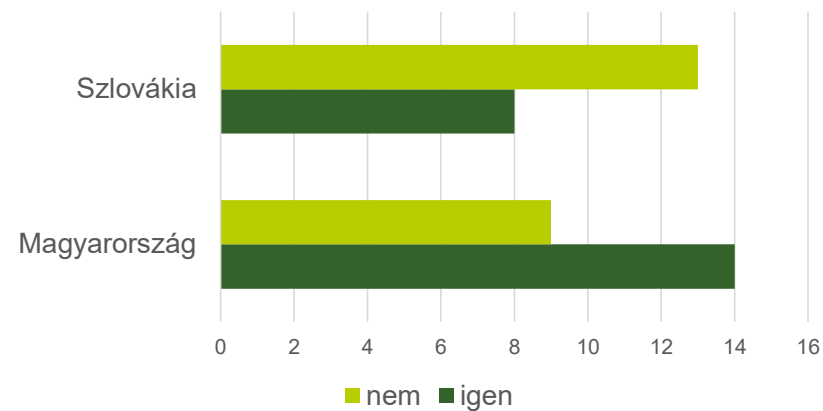


# Az interjúalanyok jellemzői (3.)

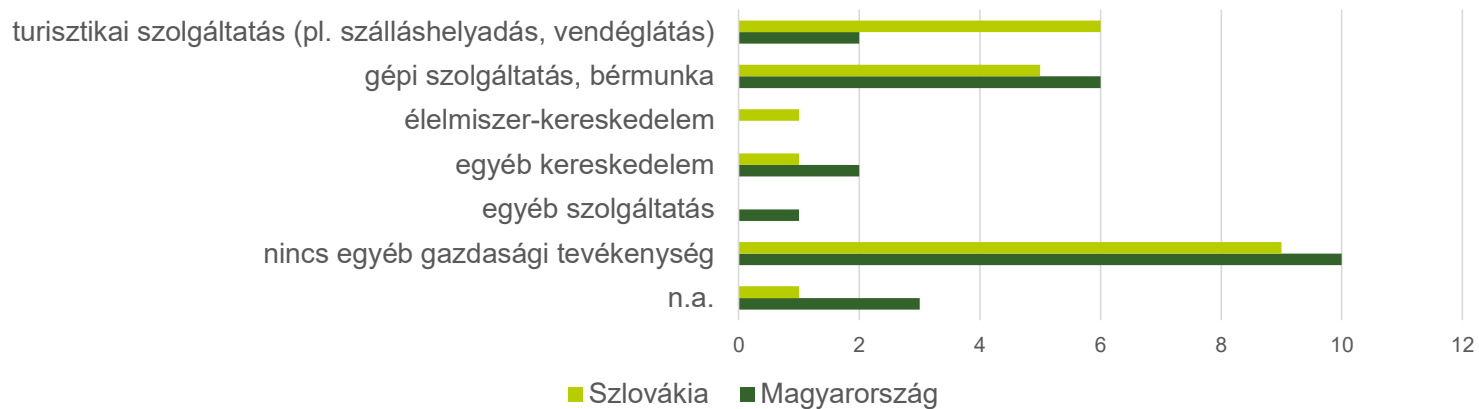
Van növénytermesztés



Van haszonállat-tartás

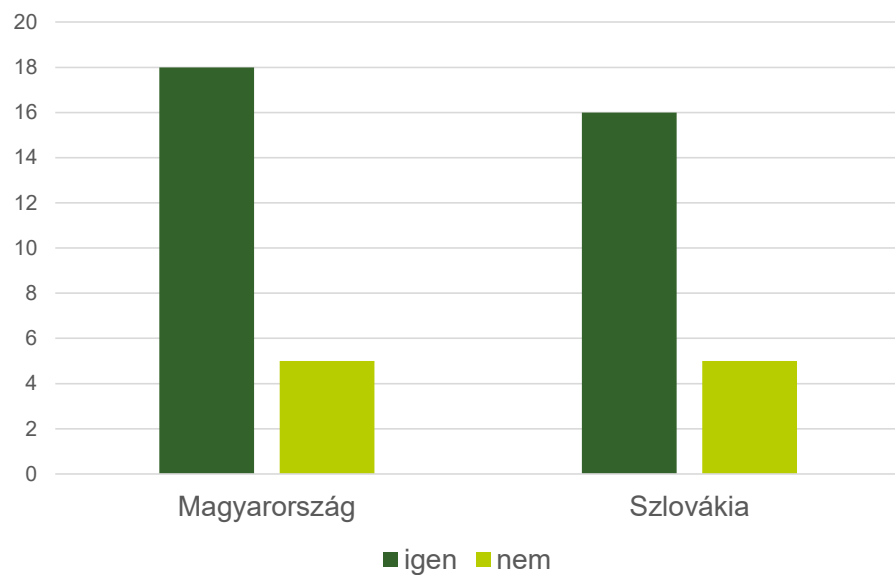


Egyéb gazdasági tevékenységek

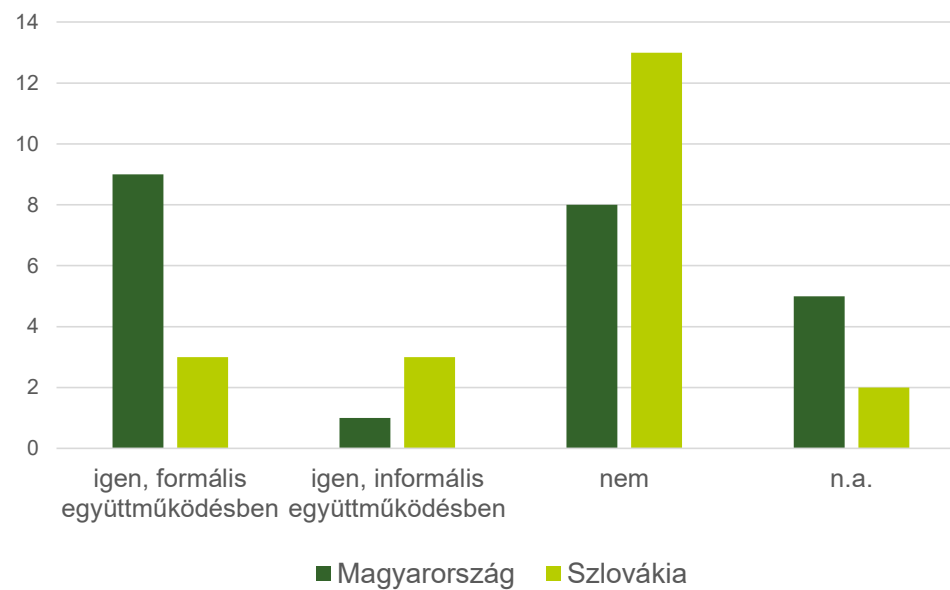


## Az interjúalanyok jellemzői (4.)

Szaktanácsadási szolgáltatás igénybevétele



Részvétel együttműködésben



## Belső tényezők – gazdasági dimenzió

Az interjúalanyok által azonosított legjellemzőbb gazdasági erősségek és gyengeségek

### Erősségek:

- szakértelem, tapasztalat, jártasság
- függetlenség, önálló döntések
- több lábon állás
- hatékonyság
- nincs hitel, eladósodás
- saját földterület
- jó adottságú területek
- egyben lévő/jól megközelíthető területek
- saját géppark/magas fokú gépesítettség
- közvetlen értékesítés a fogyasztóknak

### Gyengeségek:

- széttagolt területek
- kis (saját) terület
- tőkehiány
- árérzékenység
- humán, technológiai és tárolási kapacitások
- előregedett/elavult technológia



## Belső tényezők – társadalmi dimenzió

Az interjúalanyok által azonosított legjellemzőbb társadalmi erősségek és gyengeségek

### Erősségek:

- családi összefogás
- generációváltás (gazdaság továbbadása)
- foglalkoztatás (több embernek, családnak adnak munkát)
- kapcsolati tőke
- egészséges, minőségi termék-előállítás
- helyi szerepvállalás

### Gyengeségek:

- magára maradottság a gazdasággal
- gazdaság-utódlás hiánya
- vezetői készségek hiánya

## Belső tényezők – környezeti dimenzió

Az interjúalanyok által azonosított legjellemzőbb környezeti erősségek és gyengeségek

### Erősségek:

- átgondolt, okszerű inputfelhasználás (üzemanyag, műtrágya, növényvédőszer)
- jó adottságú (fekvésű, minőségű) területek
- nagy táblák és gépek --> hatékonyság, kisebb környezetterhelés
- öntözés lehetősége
- szakszerű hulladékkezelés

### Gyengeségek:

- rossz adottságú területek
- gyenge minőségű talajok
- öntözési lehetőség hiánya

# Külső tényezők – gazdasági dimenzió

Az interjúalanyok által azonosított legjellemzőbb gazdasági lehetőségek és veszélyek

## Lehetőségek:

- pályázatok, támogatások
- (fizetőképes) kereslet a gazdaság termékei iránt
- helyi vevőkör
- környékbeli infrastrukturális viszonyok, fejlesztések
- technológiai modernizáció

## Veszélyek:

- piaci kiszolgáltatottság, gyenge alkupozíció
- munkaerő mennyiségi és minőségi problémái
- áringadozások, kiszámíthatatlanság
- korlátozott földpiac, növekvő földárak, bérleti díjak, külföldiek földvásárlása
- politikai, geopolitikai folyamatok (pl. háború)
- külföldi versenytársak térnyerése
- ipari üzemek telepítésének hatásai
- változó jogszabályi környezet

# Külső tényezők – társadalmi dimenzió

Az interjúalanyok által azonosított legjellemzőbb társadalmi lehetőségek és veszélyek

## Lehetőségek:

- társadalmi igény a minőségi élelmiszerre (tudatos vásárlás)
- partnerség, együttműködés, bizalom
- javuló társadalmi elfogadottság

## Veszélyek:

- mezőgazdasági munka alacsony vonzereje
- munkaerő elvándorlása (gyárak, külföld)
- együttműködés hiánya
- fogyasztói szokások megváltozása
- mezőgazdaság rossz híre, torz imázsa

## Külső tényezők – környezeti dimenzió

Az interjúalanyok által azonosított legjellemzőbb környezeti lehetőségek és veszélyek

### Lehetőségek:

- öntözéshez víznyerési lehetőségek (kút, kanális)
- termálvíz
- éghajlati, időjárási jelenségek kettőssége

### Veszélyek:

- éghajlatváltozás, változékony időjárás
- kártevők, betegségek
- rossz minőségű talajok

## A fenntarthatóság jelentése az interjúalanyok számára – szemelvények (1.)

- „Nekem a fenntarthatóság elsősorban azt jelenti, hogy ha akarnak, akkor az unokáim is tudnak majd gazdálkodni az én földjeimmel.” (39 éves vegyes gazdálkodó, Magyarország)
- „Az én fogalmaim szerint úgy fenntartható valami, hogy ha legalább pozitívan zársz egy évet. (...) Legyen, ami tovább lendületet ad a gazdaságodnak.” (40 éves növénytermesztő, Magyarország)
- „Műtrágyát valamennyire visszaszorítani, nem össze vissza szántani, nem kizsigerelni a földet...” (64 éves növénytermesztő, Szlovákia)
- „A fenntarthatóság a gazdaságos működtetésnek a jelzője, amikor látom, hogy például a szarvasmarha állomány megfelelően gyarapszik, nem csak súlyban, hanem darabszámra is. Vagy, hogyha a földek időben vannak művelve, normális termést hoznak... Tehát elégedettek vagyunk, van értelme annak, amit csinálunk.” (52 éves vegyes gazdálkodó, Magyarország)



## A fenntarthatóság jelentése az interjúalanyok számára – szemelvények (2.)

- „Nem csak a gazdálkodási és a környezeti fenntarthatóságot kell figyelembe vennünk, hanem a human erőforrás részét is, és a műszaki megoldások területén biztosítható fentarthatóságot.” (58 éves kertész, Szlovákia)
- „Kiszámítható jövedelemforrás legyen, ne kelljen aggódni a következő évi bevételek miatt.” (40 éves növénytermesztő, Magyarország)
- „Évről évre legalább akkora nyereségre szert tenni, hogy le tudjam finanszírozni a következő esztendő, és az általam vállalt alkalmazottaknak minden napra meg tudjam adni a betevőt. Ezt jelenti.” (35 éves növénytermesztő, Magyarország)
- „Egészségben és hozzáértésben szeretném tovább folytatni. Ebből szeretném megadni a körülményeket ahhoz, hogy tovább létezhessünk ebből a termelésből.” (47 éves növénytermesztő, Szlovákia)
- „Ha a helyi emberek, a helyi gazdálkodók lennének a tulajdonosai is ennek a környéknek.” (53 éves növénytermesztő, Szlovákia)

# Az interjúalany gazdaságok önmaguknak tulajdonított üzemen túlmutató hatásai

- biztonságos élelmiszer-ellátás
- foglalkoztatás, megélhetés nyújtása
- helyi gazdaság, kereskedelem fejlődése
- szemléletformálás, példamutatás
- megművelt területek
- rendezett táj
- ...

# Miben látják az interjúalanyok saját gazdaságaik fenntarthatóságát?

## Gazdasági szempontból:

- hosszú távú tervezés
- minőség
- folyamatos fejlesztés
- pénzügyi stabilitás
- támogatások, hitelek?

## Társadalmi szempontból:

- családon belüli munkamegosztás
- többgenerációs megélhetés
- gazdaság továbbörökítése
- egészséges táplálkozás szükségleteinek kielégítése

## Környezeti szempontból:

- talajkímélő gazdálkodás, minimális bolygatás
- vízmegtartás
- környezet megóvása

# A gazdaságok jövőképeinek főbb elemei

Fennmaradás

Stabilitás

Bővülés, növekedés

Technológia-váltás

Tevékenységbővítés

# A fenntarthatósági célok elérését befolyásoló tényezők

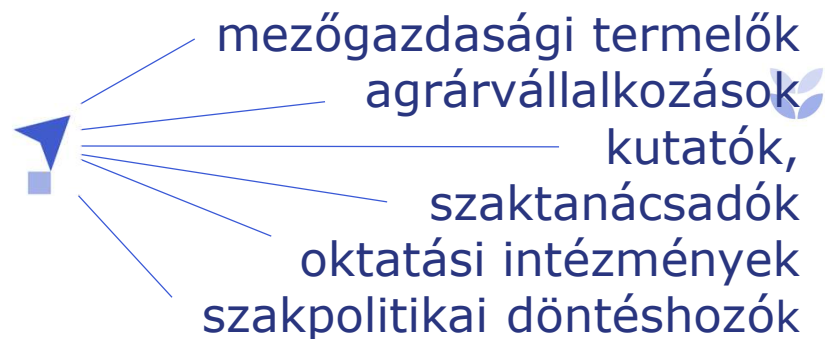
- **A jogszabályoknak, támogatási feltételeknek megfelelést eltérően ítélik meg:** van, aki szerint betartható, más szerint átláthatatlan, bürokratikus és értelmetlen rendelkezésekkel teli a rendszer
- **Amire szükség van a „zöld” követelmények betartásához:** korszerű technológiák, támogatások, tanácsadás, tudásátadás, kevesebb adminisztráció
- **Legfőbb akadályok:** tőke-, idő- és információhiány
- **Tanulási lehetőségek:** digitalizáció, marketing, piaci, pénzügyi ismeretek, talaj-, növény-, állat-egészségügy
- **Előnyben részesített tanulási, tájékozási formák:** személyes képzések, konzultációk, szakmai fórumok, online kurzusok, podcastek

# Innovációt és Digitalizációt Támogató Egység (ITE)

2024-ben alakult meg az Agrárközgazdasági Intézet (AKI) részeként, a nemzeti KAP hálózat tagjaként

## Célja:

- Az agráriumban érintett szereplők összekapcsolása
- Tudásáramlás és együttműködések erősítése
- Innovatív megoldások támogatása
- Nemzetközi tapasztalatszerzés
- Bekapcsolódás különböző kutatási keretprogramokba



**Elérhetőség:** [ite.aki.gov.hu](http://ite.aki.gov.hu) - podcastok, hírlevelek, webinarok

**Kapcsolat. Tudásáramlás. Innováció.**